

מפת"ח • MethodA

דמ"צ – אפיון על

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה



שלב הדמ"צ אפיון-על

- ❖ אפיון-על (דמ"צ) הוא תת-שלב של האפיון ואבן דרך מרכזית בפיתוח הכולל של המערכת.
- ❖ מסמך אפיון העל הוא תוצר ביניים מרכזי בדרך אל תיק האפיון המלא.

מטרות עיקריות

- ❖ הגדרה ברורה של המצב הקיים.
- ❖ יצירת הסכמה באשר למטרות המערכת, מהותה, היקפה והתועלות המושגות ממנה.
- ❖ הערכת האיום העסקי והטכנולוגי.
- ❖ הגדרה ברורה של תיחום המערכת וגבולותיה.

מטרות עיקריות

❖ קבלת הכרעה של הדרג הניהולי בשאלות מרכזיות הקשורות למערכת.

❖ ניתוח חלופות ראשוני ובדיקה כללית של ישימות המערכת והיקפה.

❖ אמידת עלויות ומשאבים.

❖ מחויבות הלקוח לפיתוח, הטמעה ושימוש במערכת.

מנהלה - ניהול שלב אפיון העל עצמו

❖ מבצע

- יחידת מערכות המידע בפיקוח ובאחריות המשתמש

❖ גורמים מעורבים נוספים

- ועדות היגוי
- אבטחת איכות

❖ משאבים

- 40% מהשקעה באפיון כולו
- אפיון = כ- 20% מהשקעת כ"א בפרוייקט כולו

❖ כלים

- אפשרות להתחלת עבודה עם כלי CASE

קלטים

❖ מסמך ייזום

❖ ראיונות

❖ מסמכי אפיון-על (ואפיון) מפרויקטים דומים

❖ כל חומר כתוב המתאר את המערכת הקיימת (ידנית או ממוכנת!)

פעילויות עיקריות - פרק 1

❖ סקירה כללית של המצב הקיים בארגון

❖ ראיונות

❖ סגירת נושא הבעיות במצב הקיים

❖ הגדרה סופית של יעדים/מטרות

❖ ניתוח סיכונים מלא

❖ הגדרה ברורה של תועלות

פעילויות עיקריות - פרק 2

❖ הגדרת משתמשי המערכת

❖ תיחום המערכת

❖ הגדרה ראשונית של תהליכים

❖ הגדרת אבטחת מידע

פעילויות עיקריות - פרק 3

❖ הגדרת הטכנולוגיה הקיימת

❖ חשיבה ראשונית לגבי טכנולוגיה עתידית

פעילויות עיקריות - פרקים 4-5

❖ מינוי גורמים מעורבים

○ מנהל פרויקט

○ ועדות היגוי

○ מנהל איכות

❖ התייחסות ראשונה לנושא בדיקות מערכת

❖ ניתוח עלויות שלם

ניתוח חלופות

- ❖ הגדרת השאלות להחלטה
- ❖ הגדרת חלופות לכל שאלה
- ❖ לכל חלופה יש להגדיר תאור, יתרונות, חסרונות ועלויות ככל שניתן
- ❖ רצוי להגדיר קריטריונים לבחינת החלופות
- ❖ הגדרת ייחוס עלות/תועלת
- ❖ קביעת חלופה מומלצת

מסמך אפיון-על

מוגדרים היטב (1.2, 1.3, 1.6)	1. יעדים
מוגדר חלקי (2.3, 2.5)	2. יישום
מצב קיים-מצב רצוי	3. טכנולוגיה
מוגדר טוב	4. מימוש
ניתוח שלם	5. עלות

אבטחת איכות

❖ האם יש ועדת היגוי?

❖ האם יש מומחה יישום?

❖ האם מוגדרים סיכונים?

❖ עלות/תועלת מוכחת?

❖ ניתוח חלופות קיים? ממצה?

השלב הבא - אפיון

- ❖ הגדרת מהות המערכת
- ❖ עיבוי אפיון העל
- ❖ דגם ראשוני או אבטיפוס
- ❖ העסקת יועץ \ מומחה חיצוני
- ❖ אפשרות לפתרונות חיצוניים

מתודה

