

מפת"ח • MethodA

ניתוח חלופות

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה

חלופה (אלטרנטיבה)

1. אפשרות להגדיר או לבנות אוסף רכיבים במערכת, החל מרכיב אחד וכלה בעץ המערכת כולו, בדרך אחרת.
2. וריאציה של עץ המערכת. חלופה היא מושג קרוב מאד ל"נקודה פתוחה" הבאה לידי ביטוי ברכיבי X.98 בעץ המערכת.



הגדרות



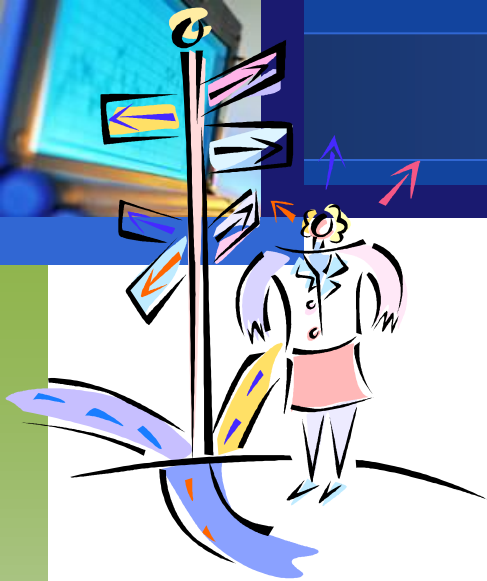
חקר ישימות

❖ בדיקה לעומק של ישימות פתרון מסוים (חלופה X) למערכת.

❖ "ישימות" היא איכות הפתרון החל בהיתכנות פיסית וכלה בעלות/תועלת.

❖ חקר ישימות הוא הגדרת רכיב 1.6 בעץ המערכת, אשר כולל:

- 1.6.1 – סיכונים – ישימות הפרויקט
- 1.6.2 – עלות/תועלת – ישימות עסקית



ניתוח חלופות

❖ השוואת הפתרונות השונים הבאים
בחשבון (החלופות הישימות) ובחירת
הפתרון המועדף (החלופה המועדפת).

❖ ניתוחי ביניים: השוואה בין רכיבים מסוימים בעצי המערכת
של החלופות (הישימות) השונות

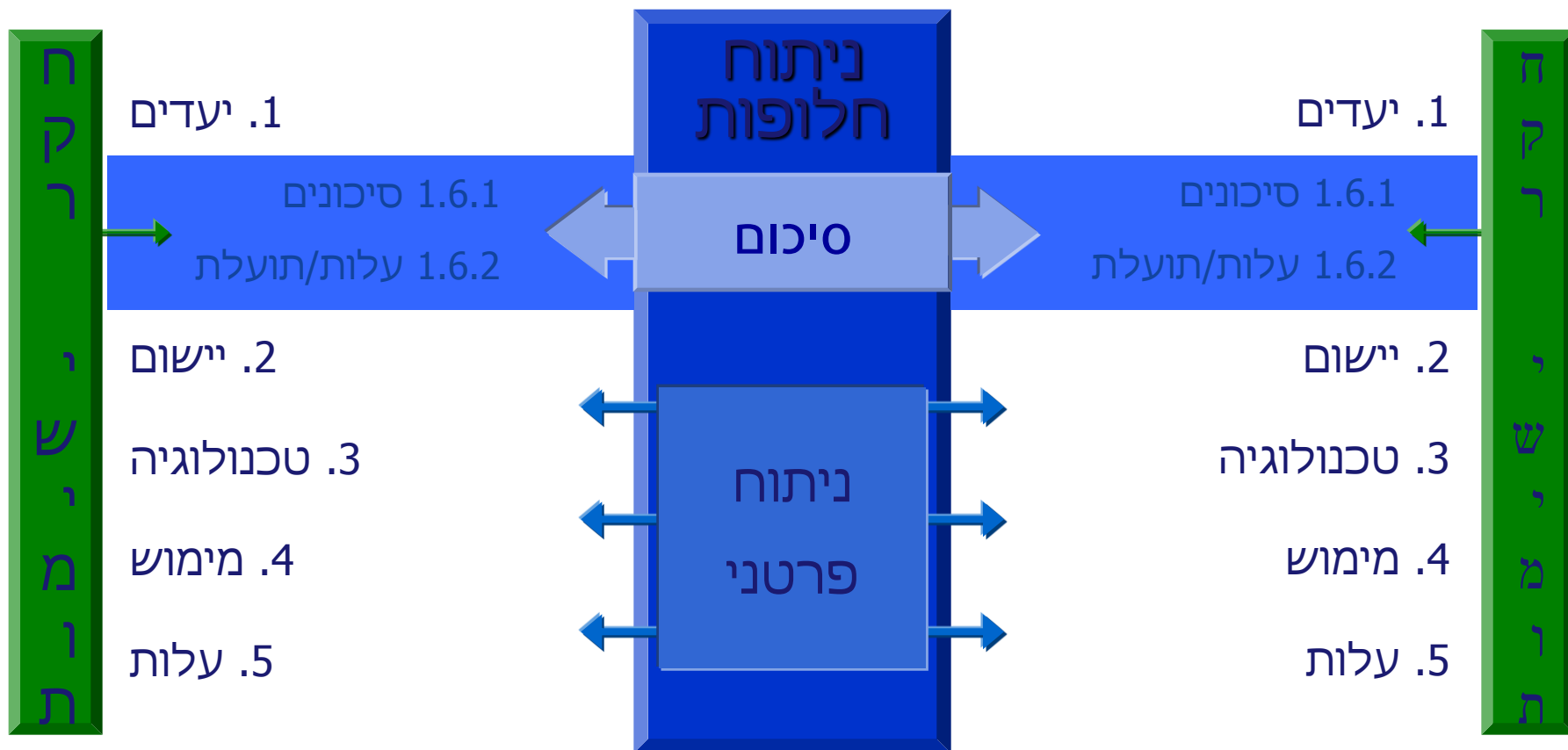
❖ סיכום: השוואת רכיב 1.6 (על שני תת רכיביו)

ניתוח חלופות איננו שונה מבקשה להצעות

ניתוח חלופות וחקר ישימות

עץ מערכת ב'

עץ מערכת א'



חלופות ונקודות פתוחות

❖ חלק גדול מהנקודות הפתוחות נסגר במהלך העבודה השוטף (באפיון למשל).

❖ נקודות פתוחות ברמה שנייה ומעלה הן חלופות אמיתיות שיש לנתחן.

❖ נקודות פתוחות ברמה שלישית ומטה אינן אמיתיות וסביר שייפתרו במהלך הפרויקט.



מקור החלופות – מלמטה או מלמעלה

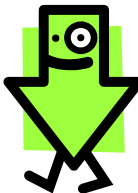
מלמטה



❖ רכיבים "שנפתחים" במהלך אפיון המערכת, ועיצובה ויוצרים אפשרויות שונות להגדרת המערכת ובנייתה:

- עקב שינויים בדרישות המשתמש
- עקב שינויים וחידושים בטכנולוגיה

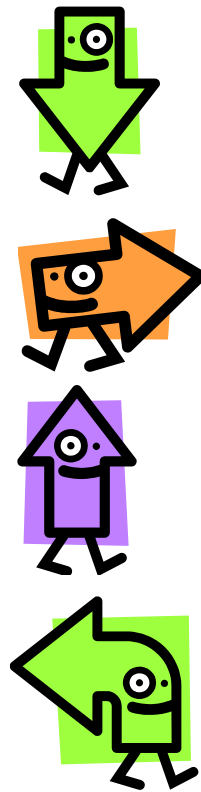
מלמעלה



❖ "הנחתות" מלמעלה, בקשות של ההנהלה

❖ שיקולים אסטרטגיים של הארגון

שישה מקרים של ניתוח חלופות



1. נקודות פתוחות – אין חלופות

2. חלופות מקומיות \ "מלמטה"

3. חלופות מקומיות \ "מלמעלה"

4. חלופות מקיפות \ "מלמטה"

5. חלופות מקיפות \ "מלמעלה"

6. חלופות על פני עץ המערכת כולו

מקרים 1, 2, 5, 6 הם השכיחים.

3, 4 נדירים.

ייתכנו גם מקרי ביניים.

דוגמא: שלושה רכיבים "פתוחים"

❖ 2.19 אבטחת מידע

◦ 2.19.98 נקודות פתוחות באבטחת מידע

❖ 3.3 ציוד קצה

◦ 3.3.98 נקודות פתוחות בציוד הקצה

❖ 3.11 בסיס הנתונים - DBMS

◦ 3.11.98 נקודות פתוחות בבסיס הנתונים

בהנחה שכל נקודה פתוחה יוצרת שתי חלופות ושאינן תלות ביניהן, יכולות להיות כאן 8 חלופות (2 בחזקת 3)

תהליך ניתוח החלופות - 6 צעדים



1. רישום סעיפי 98
2. איסוף וברור השאלות
3. בדיקת תלויות וסינון
4. בניית (עץ) החלופות
5. ניתוח החלופות
6. תיעוד ברכיב/נספח 98

למרות חלוקה זו והפירוט להלן, התהליך הוא די אינטואיטיבי.

תוצרים

❖ נספח 98 ניתוח חלופות:

- פורמט א' – ריכוז נקודות פתוחות
- פורמט ב' – ניתוח חלופות מקומי
- פורמט ג' – ניתוח חלופות מקיף (כולל)

❖ מפ"ל: ניתוח חלופות דמוי מפ"ל

❖ ג0: ניתוח חלופות לרכיבי מדף

מספיק אחד מהנ"ל



ניתוח חלופות במחזור חיי הפרויקט

❖ ככלל, בכל שלב – פעולה רוחבית

❖ בפועל:

○ בייזום – שאלות \ הנחתות "מלמעלה"

○ באפיון – פתיחה וסגירה

○ בעיצוב – פתיחה וסגירה

○ בבנייה - !!!

○ בבדיקות? – של שלב הבדיקות עצמו

○ בתחזוקה – בסיס למהדורה חדשה

❖ להקפיד על רישום ברכיב המתאים



ניתוח חלופות בכלי ממוחשב - AKIT

❖ ניתן לעבוד במספר צורות עם הכלי, כך שניתן לבצע תהליך "זריז" ומהיר או תהליך מעמיק יותר ומפורט. ניתן לשלבו בצורה קלה יותר עם כלים אחרים ואין צורך בשכפול של מידע

מתודה בחירה באיכות

אודות aKIT

אודות מתודה

מאמר הסבר

כל הזכויות שמורות למתודה מחשבים

www.methoda.co.il

marketing@methoda.com

כלי לניתוח חלופות	
תיאור חלופות ומיזם	תיאור מיזם-פריקט תיאור חלופות
ציר התועלת	תועלת: קריטריונים וציונים
ציר הסיכונים	סיכונים
ציר העלות	עלויות TCO
ניתוח ובחירה	ניתוח עלות-תועלת ניתוח עלות-תועלת-סיכון תיעוד תהליך הבחירה וצעדים הבאים
כלי עזר	מדריך למשתמש נהלים רלבנטים טבלאות עזר

קייט ניתוח חלופות בנהל מפת"ח

מפת"ח 10

הכלי מיועד לניתוח חלופות בשלושה ממדים:

1. תועלת (או: איכות הפתרון)
2. עלות
3. רמת סיכונים

הכלי מכיל פרמטרים לניתוח התועלת המושגת, כולל משקל הניתן לכל ציון, לשקלול העלויות וכן לחישוב מדד הסיכון בחלופה.

לתשומת לב:
הכלי ניתן כמות שהוא ואין חברת מתודה אחראית לשיבושים שיחולו בנוסחאות השונות שבתוך חוברתה- Excel

מתודה

