

מפת"ח • MethodA

ועדות הפרויקט

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה

מבנה ארגוני של פרויקט

- ❖ לפרויקט מבנה משלו הכפוף למבנה הארגוני הכללי, חוצה מבנים קיימים וכולל קשרים עם מספר רב של גורמים, פנימיים או חיצוניים ליחידת מערכות המידע.
- ❖ הנושא מכוסה ברכיב 4.1 של עץ המערכת (גורמים מעורבים) ומלווה את ניהול הפרויקט לכל אורכו.
- ❖ יש להקפיד על מילוי נאות של רכיב 4.1, כולל תרשים ברור.
- ❖ כחלק מהמבנה הארגוני מוקמות ועדות המלוות את הפרויקט כמו ועדת היגוי, גוף משתמשים ועוד בהתאם לנהלי הארגון.

מבנה ארגוני של הפרויקט



תכנון הוועדות

- ❖ לאחר התנעת הפרויקט וכחלק משלב ההתארגנות למימושו, יקבעו במסגרת כתב המינוי למנהל הפרויקט, הרכבי הוועדות והפורומים, תדירות ומועדי התכנסותן.
- ❖ הרכב הוועדות ותדירות כינוסן יפורטו גם במסמכי המערכת החל ממסמך הייזום ויוצגו בסקרים השונים במהלך מחזור החיים של הפרויקט והמערכת.

ועדות הפרויקט

❖ בפרויקט פיתוח מקובל להקים מספר וועדות בהתאם

להיקפו וחשיבותו לארגון:

- ועדת היגוי
- גוף משתמשים
- גוף משתמשים מצומצם
- פורום פרויקט (ועדת פיתוח)
- ועדת היגוי מקצועית

❖ ועדת היגוי

- מטרתה לוודא שהמערכת תואמת את ציפיות הדורשים, ללבן בעיות שלא נפתרו במסגרת גוף המשתמשים, לקבל החלטות על תכולה, היקף ומשאבי הפיתוח/תחזוקה.

❖ גוף משתמשים

- ליבון ותאום דרישות בין משתמשים, אישור שינויים מינוריים בתוכנית העבודה, מעקב התקדמות שוטף של המערכת.

❖ גוף משתמשים מצומצם/אד-הוק

- מזומן לפי החלטת היו"ר לליבון נושאים ספציפיים, כשעולה קושי בקבלת ההחלטות בפורום המלא, ויכלול נציגי משתמש עיקריים

❖ פורום פרויקט (ועדת פיתוח)

- פורום ניהולי ומקצועי בגוף הפיתוח למעקב ובקרה אחר פרויקטים בשלבי פיתוח, לליבון סוגיות ניהול ופיתוח וקבלת החלטות בסוגיות אלה ומעקב אחר החלטות שהתקבלו בוועדות היגוי וועדות פיתוח קודמות. פורום זה מתמקד בהיבטי מימוש המערכת.

❖ ועדת היגוי מקצועית

- סוקרת באופן תקופתי את הפרויקט בהיבט המקצועי והניהולי ודנה בנושאים מקצועיים כלליים של יחידת הפיתוח.
- על פי המלצות הועדה, ינחה מנהל יחידת הפיתוח את ועדת הפיתוח של הפרויקט לבצע התאמות, שינויים ושיפורים בפתרונות הטכניים המיושמים בפרויקט, באופן הניהול ובשיטות היישום.

פעילות הוועדות



מתודה

