

מפת"ח • MethodA

ניהול ובקרת ספקים

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה

כללי - מבוא

- ❖ ניהול פרויקטים הינו נושא מורכב ומסובך - אספקת תוצרים בלו"ז קשיח, תקציב, תכולה ואיכות. לזה מצטרפת הדרישה לניהול ובקרה של הספקים בפרויקט.
- ❖ קיט זה מהווה מדריך למנהל פרויקט המבוצע בחלקו או במלואו על ידי ספק חיצוני לארגון, או קבלני משנה בתוך הארגון.

מחזור חיים של פרויקט

- ❖ הקיט ממליץ בכל שלב של מחזור החיים כיצד מגדירים את יחסי הגומלין וגבולות הגזרה בין הגורמים המנהלים את הפרויקט מטעם הספק ומטעם הארגון.
- ❖ יחידת IT, באמצעות מנהל הפרויקט, אחראית למימוש הפרויקט, על מרכיבי הפיתוח, ההצטיידות וההטמעה של המערכת ובכלל זה:
 - עמידה ביעדי הפרויקט במסגרת התקציב והלו"ז שהוגדרו,
 - השתתפות במשא ומתן ובחתימת החוזה עם הספק,
 - ניהול תקציב הפרויקט,
 - ביצוע בקרה ומעקב לפרויקט.

מחזור חיים של פרויקט (המשך)

- ❖ שלב הפיתוח מתבצע ברובו על ידי הספק למעט הבדיקות
- ❖ באחריות מנהל הפרויקט ללוות את הספק, לנטר ולבקר את העבודה, להשתתף בסקרים השונים, לבצע את בדיקות הקבלה ולאשר את התוצרים השונים, הכול כמוגדר בתוכנית העבודה, בהסכם ההתקשרות ו-SOW.
- ❖ הפיקוח כולל בין היתר:
 - אישור וטיפול בתשלומים
 - קשר עם הספק
 - בקרה וניטור הפיתוח
 - מנגנוני בקרה

עשייה רוחבית לאורך שלבי הפרויקט

❖ העשייה הרוחבית נובעת מההתנסות המיטבית (Best Practice) והיא אמורה להתבצע לכל אורך הפרויקט ללא שיוך לשלב זה או אחר במחזור החיים:

- ניהול סיכונים
- תכנית ניהול סוגיות
- תכנית התקשורת בפרויקט
- ועוד...

אישור ספקים לעמידה בדרישות האיכות

❖ שרשרת האספקה של הארגון כוללת ספקים רבים הפועלים בחו"ל ובארץ. כחלק מבקרת הספקים של הארגון מתקיים תהליך אישור הספקים לעמידה בדרישות האיכות. התהליך כולל:

- לימוד והכרת הרקע והדרישות מהספק
- תכנון המבדק
- ביצוע המבדק
- ביצוע פעילות מתקנת ואישור הספק

מתודה

