

מפת"ח • MethodA

תכנית אב למחשוב

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

www.methoda.com

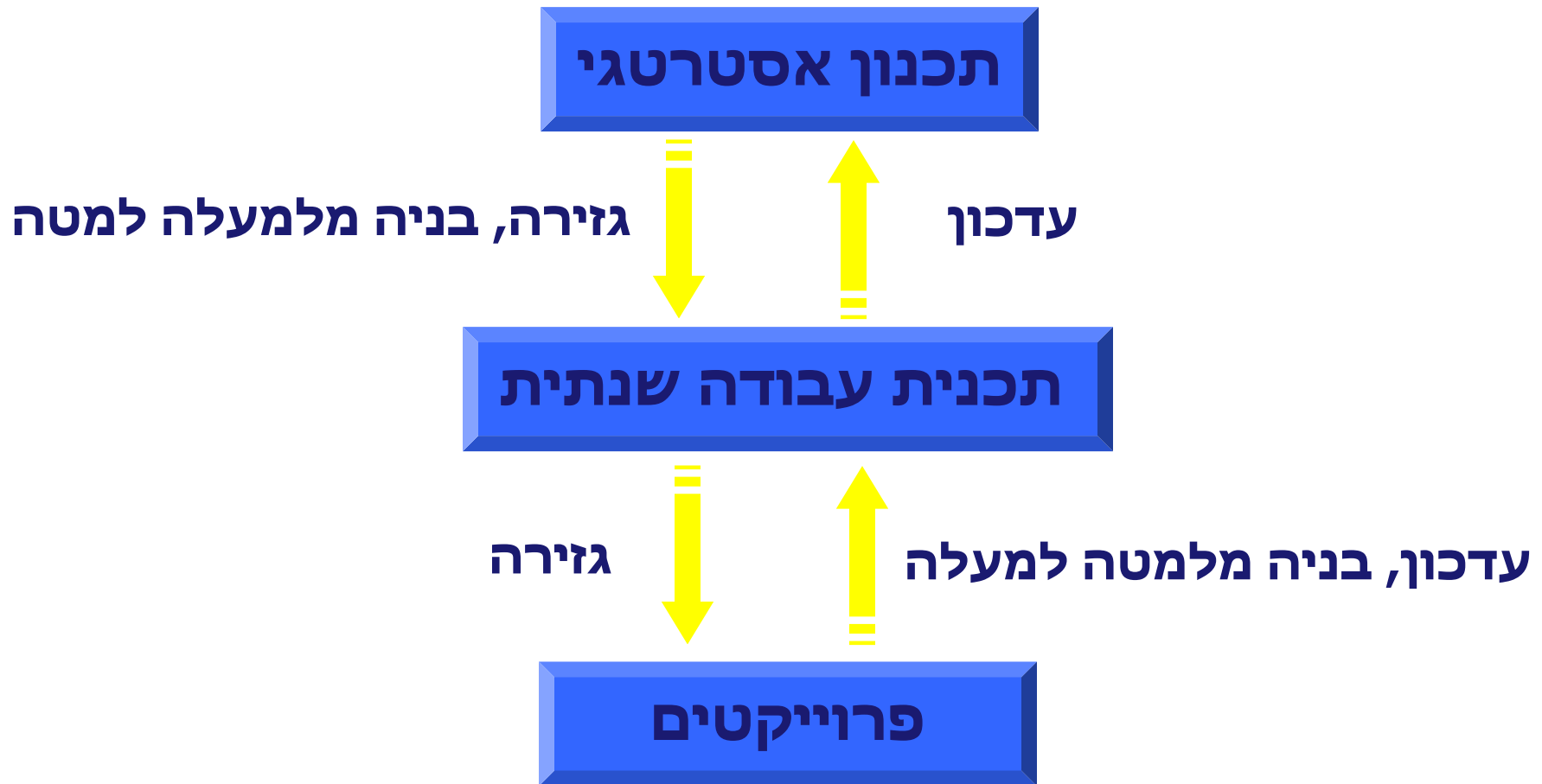
בחירה באיכות
מתודה



תכנית אב למחשוב = תכנון אסטרטגי

- ❖ פעילות תכנון מרכזית של כלל המחשוב בארגון, הנערכת אחת לתקופה מסוימת, בין שלוש לחמש שנים, ומטרתה לתת לארגון מבט כולל וארוך טווח על המחשוב הנחוץ לו
- ❖ תכנית עבודה רב-שנתית, ממנה נגזרות תכניות העבודה השנתיות ומשם הפרויקטים בארגון, או בכיוון ההפוך, מהפרויקטים בארגון לתוכנית העבודה

מתכנן אסטרטגי לפרויקטים - הלוך וחזור



❖ קשר ליעדי הארגון ולתחומים העסקיים

- מהם יעדים ותחומים אלה?
- מי מהם מועמד למחשוב או תקשוב?

❖ מידע ותהליכים

- פעילויות, פונקציות ומרכזי מידע בארגון
- ישויות-מידע מרכזיות המאפיינות את הארגון
- ממשקים פנימיים בין תחומיים וחיצוניים
- מערכות מידע

❖ מערכות מידע

- באלו תחומים עסקיים ובאיזו עדיפות?
- קשרים ותלויות בין מערכות
- מערכות עצמאיות/ תת-מערכות, מבוזרות/ ריכוזיות, פתוחות לציבור/פנימיות

❖ תשתיות ענ"א

- חיוניות התשתיות וסדר העדיפות לבנייתן?
- טכנולוגיות בסיסיות
- קשרים ותלויות בין תשתיות
- פיתוח/תחזוקה עצמית מול Outsourcing

❖ התארגנות כללית

- מימוש מערכות התשתית והמידע: תשתית כללית, כ"א, מבנה ארגוני
- השלכות או"ש ומשאבי אנוש
- אופק הזמן הכללי: תאריך התחלה, אבני דרך
- תאריך סיום - מועד לחידוש ורענון התכנית האסטרטגית
- משאבים כוללים חזויים – תקציב מיוחד או הכללה בתוכניות עבודה שנתיות צפויות

- ❖ תכנון המחשוב והמידע נובע מתכנון עסקי כולל
- ❖ ניתן דרך המחשוב והמידע לראות את הארגון כולו, אך אין זה מתפקיד אנשי ענ"א להגדיר את יעדי הארגון ואת מטרותיו העסקיות
- ❖ פתרון חלקי הוא תגבור צוות תכנון ה-IT במומחי יישום "חזקים" המייצגים את יחידות הארגון והפונקציות המרכזיות בו

תכנון אסטרטגי – ניהול הפרויקט

- ❖ מסמך ייזום לפרויקט
- ❖ אימות הופעת הפרויקט בתכנית עבודה שנתית
- ❖ בחירת צוותים מתאימים:
 - צוות מנהלי - ועדת היגוי עליונה למחשוב
 - צוות מקצועי לביצוע מהארגון או מחוצה לו
- ❖ בניית תכנית עבודה
- ❖ קביעת שיטה, כלים ומבנה מסמך מסכם
- ❖ איתור מקורות מידע בארגון
- ❖ מעקב ביצוע

- ❖ תמצית מנהלים
- ❖ ארכיטקטורה ותפיסה מחשובית כוללת
- ❖ מידע ותהליכים:
 - גלובליים – חוצי ארגון
 - מקומיים
- ❖ מערכות המידע הנחוצות ודירוגן
- ❖ מערכות התשתית לקידום מערכות המידע
- ❖ דרישות התארגנות כלליות
- ❖ תכנית עבודה - לו"ז ומשאבים

עץ מערכת לפרויקט

1. יעדים - יעדי התכנון האסטרטגי
2. יישום - היישומים הנסקרים
3. טכנולוגיה - המשמשת את הפרויקט
4. מימוש - התכנון האסטרטגי עצמו
5. עלות - עלות התכנון האסטרטגי

עץ מערכת לארגון

1. יעדים - יעדי המחשוב של הארגון
2. יישום - מערכות המידע מרכזיות
3. טכנולוגיה - של הארגון
4. מימוש - מימוש תכנית האב
5. עלות - עלות מימוש תכנית האב

יתרונות השיטה

- ❖ חסכון במשאבים בכתיבת מסמכי ייזום למערכות מידע ותשתית ובמעבר מתכנון אסטרטגי לעבודה מעשית
- ❖ אינטראקציה משולשת בין מסמכי המערכות, תכנית האב ותכניות העבודה
- ❖ חידוד האבחנה בין רכיבים גלובליים לרכיבים מקומיים
- ❖ השקעה בתכנון אסטרטגי מחזירה עצמה בעת בניית המערכות ע"י קיצור תהליך הפיתוח ובניית מערכות נחוצות בלבד

- ❖ הצדקה טכנולוגית וכלכלית לשיטה ולגורם הביצוע שנבחרו.
אלטרנטיבות?
- ❖ שימוש בכלים ממוחשבים
- ❖ המשכיות לתכנית העבודה השנתית
- ❖ שיקופים, ממצאי ביניים ואבני דרך
- ❖ מעורבות הצוות הניהולי
- ❖ היקף וטיב המנדט שניתן לצוות המבצע
- ❖ לקחים מתכניות אב קודמות

מתודה

