

# מפת"ח • MethodA

## ייזום מערכת/פרויקט

### מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

[www.methoda.com](http://www.methoda.com)

בחירה באיכות  
**מתודה**

# שלב הייזום: הגדרה

- ❖ שלב ראשוני בו מועלית דרישה למערכת ממוחשבת חדשה, או למהדורה חדשה של מערכת קיימת.
- ❖ המידע לגבי המערכת הנדרשת, אופייה וטיבה, הוא מעורפל.
- ❖ נדרשת התייחסות מובנית לשלב זה ויש לתעד את כל המידע הידוע במסמך מסודר - מסמך ייזום.

# שאלות מרכזיות

❖ מה זה ייתן לארגון? מה הצידוק העסקי?

❖ מי רוצה את המערכת? מי הלקוח?

❖ אילו סיכונים (עסקיים) צפויים?

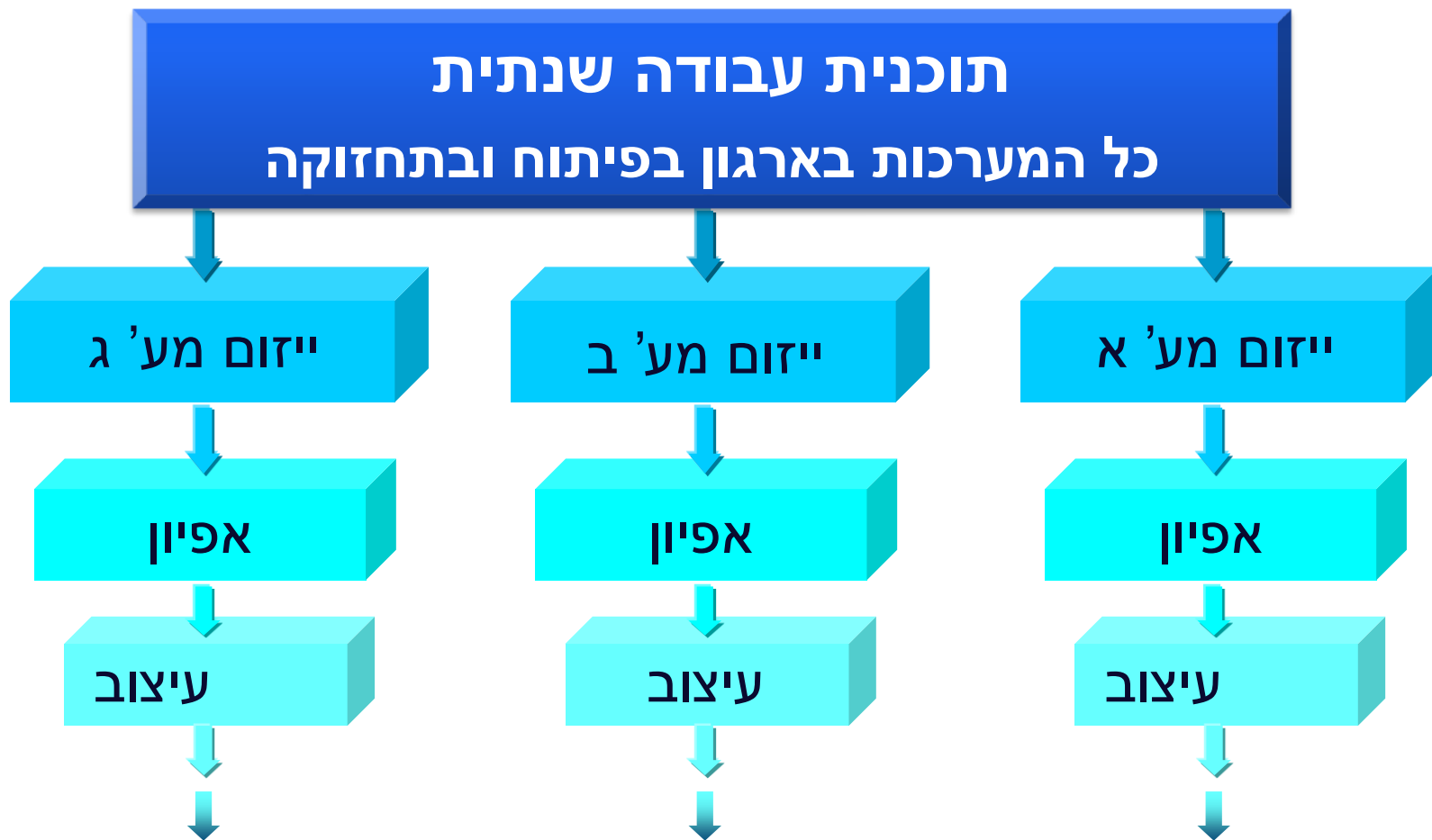
❖ האם מוכרות מערכות דומות

◦ בארגון

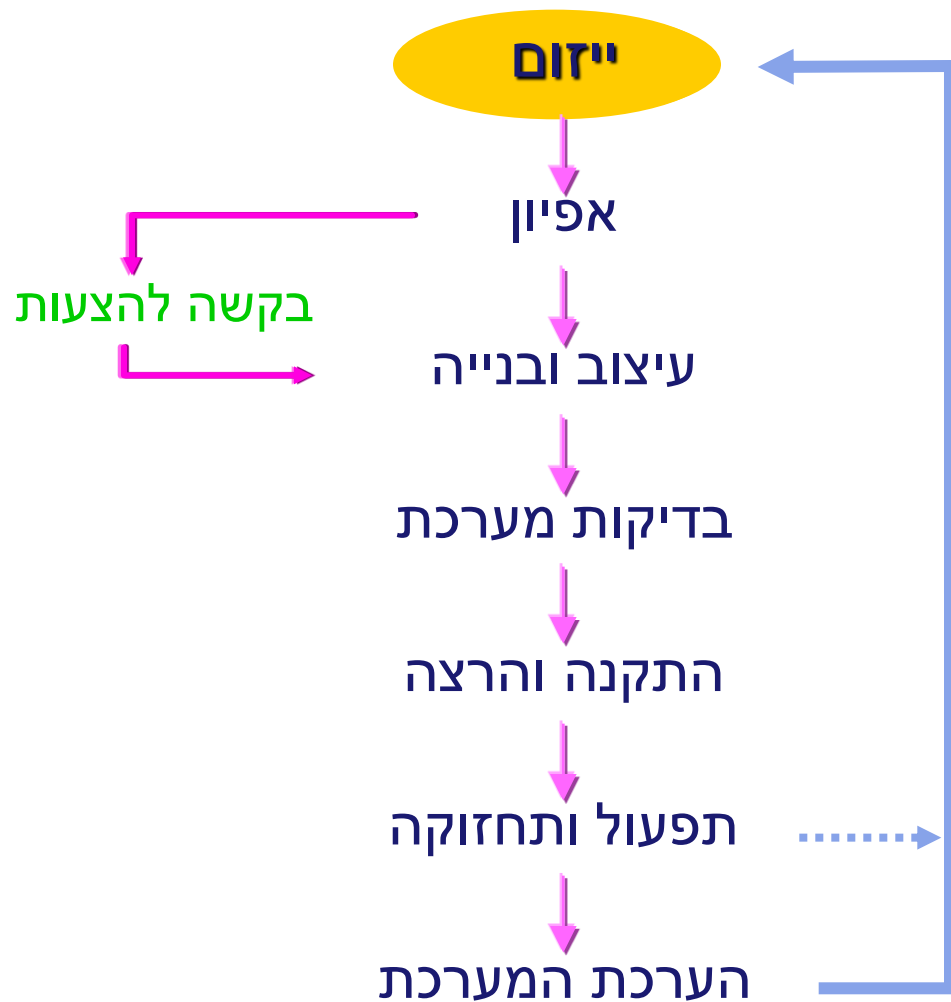
◦ מחוץ לארגון

❖ האם הצורך מוגדר בתכנית העבודה?

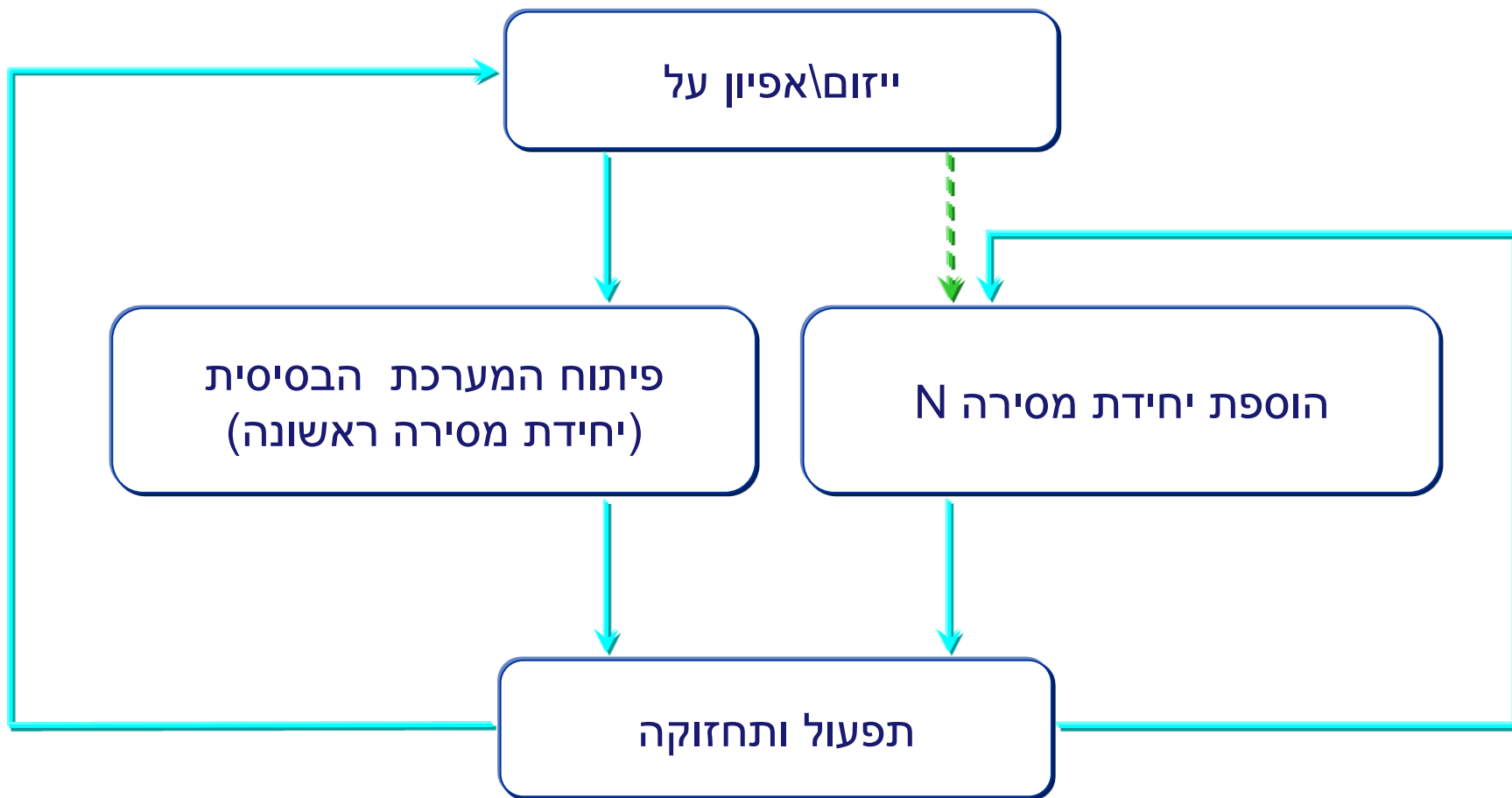
# ייזום - חלק מתוכנית העבודה השנתית



# שלב הייזום - במחזור חיים סדרתי



# שלב הייזום - בפיתוח לפי יח' מסירה



# שלב הייזום בגישת המטריצה

## התחלת בניית עץ המערכת

### עץ מערכת

1. יעדים	מוגדר חלקית	מוגדר סופית	ללא שינוי	בדיקת עמידה	שינויים קלים
2. יישום	רעיון כללי	מוגדר ברובו	גמור	בדיקת המערכת	ניהול שינויים
3. טכנולוגיה	לא ידוע אילוץ	ארכיטקטורה	רכש	בדיקת הרכש והציוד	ניהול שינויים
4. מימוש	ראשוני 4.3 חסמים	מוגדר ברובו	טיוב	בדיקת הפרויקט	ניהול תצורה
5. עלות	הערכה ראשונית	אומדן	אומדן סופי	בדיקת התקציב	5.2 תחזוקה
	<b>ייזום</b>	אפיין	עיצוב	בדיקות מערכת	תחזוקה

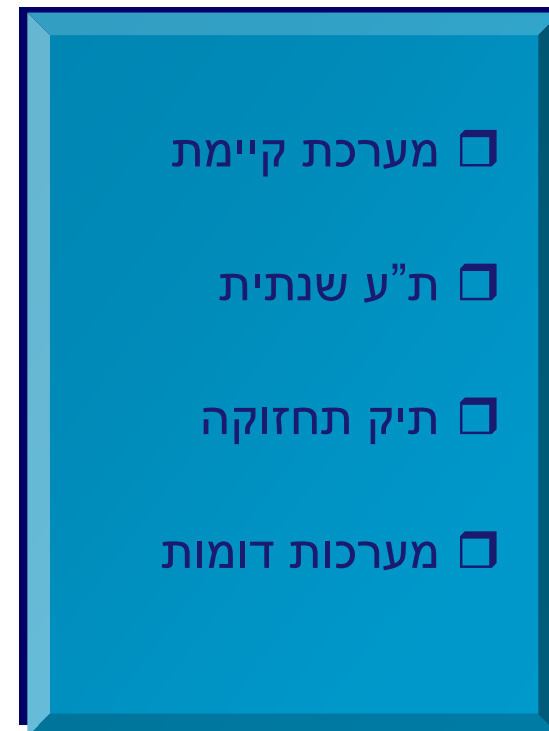
מחזור חיים

# ייזום - תהליך הפיתוח

תוצר - מסמך ייזום

פעילויות

קלטים



מנהלה



# פעילויות עיקריות

- ❖ הגדרת הלקוח - מומחה היישום
- ❖ סקירה כללית של המצב הקיים
- ❖ הגדרת יעדים/מטרות
- ❖ בדיקת ישימות (היתכנות) ועלות/תועלת
- ❖ מינוי ויידוע כל הגורמים המעורבים
- ❖ שיקוף: דיון פנימי בארגון
- ❖ עריכה סופית והגשה של מסמך הייזום
- ❖ החלטת ה"גורם המחליט" על ההמשך

# מסמך ייזום

1. יעדים - מוגדרים היטב
2. יישום - מוגדר חלקי
3. טכנולוגיה - קיימת או בלתי מוגדרת
4. מימוש - מוגדר חלקי
5. עלות - מוגדר חסם עליון ותחתון

כלל אצבע:

**מסמך ייזום ישתרע על 5-10 עמודים!**

# אבטחת איכות

- ❖ מי היזם ומה מידת מחויבותו?
- ❖ האם יש קשר לתכנית העבודה השנתית?
- ❖ האם הוגדרו אופק זמן ומועדים ראשיים?
- ❖ מסמך הייזום
  - קצר מדי? ארוך מדי?
  - מכיל מספיק מידע על מנת לקבל החלטה?
  - מי אישר את המסמך?
  - מה הצעד הבא ומה משמעויותיו?

# ייזום - שלב קריטי בחיי המערכת

## ❖ השאיפות גבוהות

- "יש לנו קונספט ברור"
- "כולם רוצים את המערכת"
- "המתחרים שלנו כבר בדרך"

## ❖ אך המידע מעורפל וכללי

- מי בדיוק הלקוח, מי ישלם?
- כמה זה שווה לנו? בכל מחיר?

**אין מנוס מלבצע ייזום מובנה ומסודר**

# השלב הבא - אפיון

❖ הגדרת מהות המערכת

❖ עיבוי הייזום

○ מבניות

○ פירוט

❖ דגם ראשוני (המחשת הקונספט) או אבטיפוס

❖ העסקת יועץ \ מומחה חיצוני

❖ אפשרות לפתרונות חיצוניים

# מתודה

